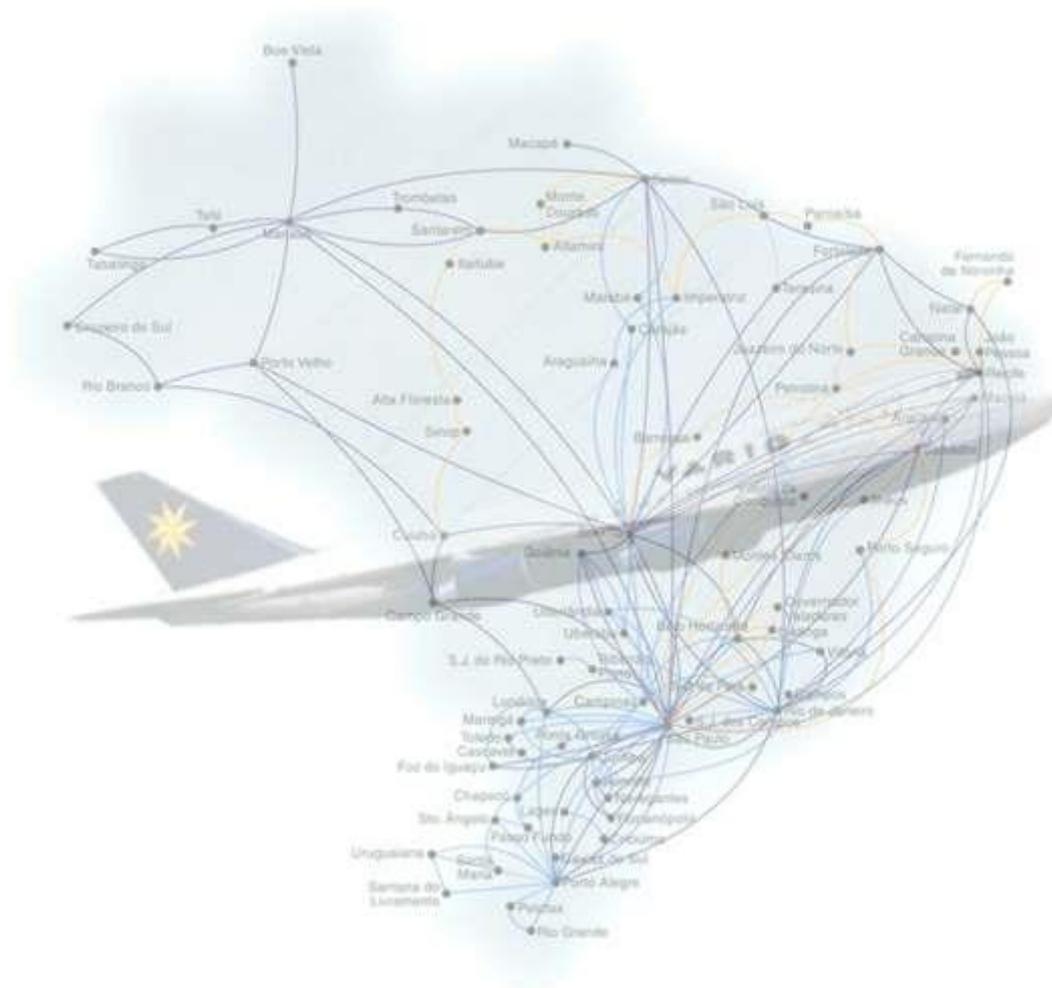


Relações com Investidores 1999-2002



Razão Social: "VARIG" , S.A. (Viação Aérea Rio-Grandense)

Endereço da sede jurídica: Rua 18 de Novembro nº 800
Bairro: Navegantes

Cep: 90240-040 **Cidade:** Porto Alegre **Estado:** RS

Telefone: (51) 358-7039/7040 **Fax:** (51) 358-7001 / 7396
(51) 358-7010/7042

CNPJ: 92.772.821-0001-64 **Inscr. Estadual:** 096.204.526-8 **Inscrição na CVM como Cia Aberta:** 001168-1

Endereço da sede administrativa: Av. Alme. Silvio de Noronha, nº365
Centro - Rio de Janeiro / R J - CEP 20.021-010

Fundação: Porto Alegre, 07 de Maio de 1927. **Jornais para Publicações Legais:** Diário Oficial de Poa/RS, Jornal Zero Hora/Poa/RS, Gazeta Mercantil-Edição SP e Jornal do Comércio/RJ

Ramo da Atividade: Indústria do transporte aéreo

Principais Produtos/Serviços: Transporte aéreo de passageiros e de carga
Prestação de Serviços para as congêneres

Comércio Exterior Exportação/Importação Todos os países servidos pelas linhas aéreas da VARIG.

Capital Social: R\$ 248.514.441,74 **Capit. Social Total/Ações:** 69.926.533 **Ordinárias** 42.209.812 **Preferenciais** 27.716.721
AGE de 28.01.2000 publicada dia 25.02.2000.

Relatórios Anuais

1999 – publicado dias 07,08 e 09.04.2000.

Ações Emitidas pela VARIG

ON - Ações Ordinárias Nominativas

Código ISIN: BRVAGVACNOR 4

PN - Ações Preferenciais Nominativas

Código ISIN: BRVAGVACNPR 1

1) Desempenho Social

FUNCIONÁRIOS	Jun. 2000	Dez. 1999	Varição
Funções de Terra Aeroviários	10.342	10.196	+1,01%
Funções de Vôo Aeronautas	4.536	4.194	+1,08%
Funções de Terra Lotados no Exterior	1.161	1.211	-0,95%
Total	16.039	15.601	+1,03%

Dispêndio com salários e encargos	R\$498.6 milhões
------------------------------------------	-------------------------

1. Complementação salarial – afastamentos devido a doenças ou acidentes de trabalho	R\$ 552,2 mil
2. Transporte, cesta básica, reembolso de creche	R\$ 7,4 milhões
3. Assistência médica, auxílio medicamento, material escolar, uniformes para crianças	R\$ 9,2 milhões
4. Educação, treinamento e desenvolvimento dos funcionários	R\$ 6,4 milhões
5. Programa de alimentação do trabalhador	R\$ 8,4 milhões

INSTITUTO A E R U S DE SEGURIDADE SOCIAL

	Total Participantes	Grupo Varig Participação
Aposentadorias	6.081	5.008 (82%)
Assistidos	33.372	14.915 (45%)
Contribuição da Varig		R\$22,2 milhões

FUNCIONÁRIOS	2001	2000	Varição
	Setembro	Dezembro	(%)
Funções de Terra / Aeroviários	11.312	10.553	+7,2 %
Funções de Vôo / Aeronautas	5.164	4.989	+3,5%
Funções de Terra Lotados no Exterior	1.154	1.168	-1,2%
Total	17.630	16.710	+5,51%

Dispêndio com salários e encargos	R\$ 858 milhões
------------------------------------------	------------------------

1. Complementação salarial – afastamentos devido a doenças ou acidentes de trabalho	R\$ 1,1 milhões
2. Transporte, cesta básica, reembolso de creche	R\$ 13 milhões
3. Assistência médica, auxílio medicamento, material escolar, uniformes para crianças	R\$ 18 milhões
4. Educação, treinamento e desenvolvimento dos funcionários	R\$ 30,6 milhões
5. Programa de alimentação do trabalhador	R\$ 14,4 milhões

INSTITUTO A E R U S DE SEGURIDADE SOCIAL

	Total Participantes	Grupo Varig Participação
Contribuintes	35.365	15.505 (44%)

Aposentadorias	6.693	5.495 (82%)
Contribuição da Varig		R\$ 38,4 milhões

Investimentos Realizados

INVESTIMENTOS REALIZADOS ÁREA DE CONTROLE AMBIENTAL

Total de Investimentos  R\$ 4.085.600,00

PRINCIPAIS INVESTIMENTOS

- Construção de estação de tratamento de esgoto industrial e sanitário - Rio de Janeiro
- Construção de rede tubos e poços de recalque de esgoto industrial e sanitário - Rio de Janeiro
- Instalação de lavadores de gases e dutos diversos setores - Rio de Janeiro
- Instalação de cabines acústicas individuais na oficina de reparos de peças - Rio de Janeiro
- Construção de área coberta para estocagem de tambores com resíduos industriais líquidos - Rio de Janeiro
- Plantio de 6.000 mudas de árvores na Área Industrial - Rio de Janeiro
- Construção de armazém de resíduos sólidos - Porto Alegre
- Instalação de aeradores submersos - Porto Alegre
- Construção de estação de tratamento industrial e sanitário - Porto Alegre

SELEÇÃO / RECOLHIMENTO E VENDA PARA RECICLAGEM DE:

- Sucatas
- Processos industriais, aparas metálicas, plásticos, vidros
- Lixo industrial e de escritório
- Papéis, papelões, vidros, latas, embalagens, madeiras, plásticos
- Peças usadas, máquinas velhas e/ou desativadas, materiais removidos das aeronaves
- Pneus, baterias, equipamentos eletrônicos, móveis

Volume de Material Vendido

VOLUME DE MATERIAL VENDIDO / ANO ÁREAS RIO / SAO / POA

MATERIAL	TON. / LITROS
PAPEL / PAPELÃO	1.130 ton.

METAIS	350 ton.
PLÁSTICO	66 ton.
VIDRO	74 ton.
ÓLEO USADO / SOLVENTES/ TINTAS	80.000 litros
PNEUS	880 und.

GESTÃO AMBIENTAL PLANO DE AÇÃO 1999 / 2001

- Implantação da política de gestão ambiental a nível corporativo.
- Implantação do projeto de redução do consumo de água e energia elétrica RIO/SAO/POA.
- Extensão do projeto de auditorias ambientais as bases SÃO e POA.
- Ampliação do projeto de coleta seletiva para reciclagem existente em RIO, SAO e POA as demais bases Brasil e Exterior.
- Implantação de uma nova campanha educativa de eliminação dos desperdícios.
- Implantação de coleta seletiva para reciclagem a bordo das aeronaves.
- Implantação de parâmetros de monitoramento e de desempenho ambiental.

2) NOTÍCIAS

13.04.99	I – ENTREGA NA CVM E BOLSAS DE VALORES DA DFP REF. EXERCÍCIO DE 1998.
14.04.99	II - PUBLICAÇÃO DO BALANÇO E RELATÓRIO DA DIRETORIA PREVISTO NO ARTº 133 DA LEI 6404/76 RIO: Jornal do Comércio (resumido) SAO: Gazeta Mercantil – somente em São Paulo (integral) POA: Zero Hora e Diário Oficial (integral)
04.05.99	III - PUBLICAÇÃO DO EDITAL DE CONVOCAÇÃO PARA AGO/AGE DE 14.05.99, nos dias 04, 05 e 06.05.99 RIO: Jornal do Comércio SAO: Gazeta Mercantil - edição nacional POA: Zero Hora e Diário Oficial
21.05.99	IV – ENTREGA NA CVM E BOLSAS DE VALORES DO ITR-INFORMAÇÕES REF. 1º TRIM/99
31.05.99	V – ENTREGA NA CVM E BOLSAS DE VALORES DO IAN – INFORMAÇÕES ANUAIS REF. EXERCÍCIO DE 1998.
30.09.99	VI - ENTREGA NA CVM E BOLSAS DE VALORES DO ITR-INFORMAÇÕES REF. 2º TRIMESTRE/99
03.11.99	VII-CRIAÇÃO DA FRB-Par INVESTIMENTOS Ltda, a nova Controladora do Grupo Varig
12.11.99	VII – ENTREGA NA CVM E BOLSAS DE VALORES DO ITR-INFORMAÇÕES REF. 3º TRIMESTRE/99

13.01.00	PUBLICAÇÃO DO EDITAL DE CONVOCAÇÃO PARA AGE DOS ACIONISTAS DE 28.01.2000, nos dias 13, 14 e 17.01.00 PARA DELIBERAREM SOBRE A CISAÇÃO DA “VARIG” S/A (Viação Aérea Rio-Grandense), da Rio-Sul S/A Serviços Aéreos e Companhia Tropical de Hotéis, para criação das empresas VARIG Participações em Transportes Aéreos S/A e VARIG Participações em Serviços Complementares S/A, ambas pessoas jurídicas
----------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>de capital aberto com suas ações negociadas nas Bolsas de Valores. RIO: Jornal do Comércio; SAO: Gazeta Mercantil - edição nacional; POA: Zero Hora e Diário Oficial</p> <p>PUBLICAÇÃO DO EDITAL DE CONVOCAÇÃO PARA AGE DOS DEBENTURISTAS DE 27.01.2000, nos dias 13, 14 e 17.01.00 PARA DELIBERAREM SOBRE A CISÃO DA “VARIG” S/A</p> <p>RIO: Jornal do Comércio; SAO: Gazeta Mercantil - edição nacional; POA: Zero Hora e Diário Oficial</p>
05.04.2000	ENTREGA NA CVM E BOLSAS DE VALORES DA DFP REF. EXERCÍCIO DE 1999
07.04.2000	<p>PUBLICAÇÃO DO BALANÇO E RELATÓRIO ANUAL DA DIRETORIA REF A 1999, PREVISTO NO ARTº 133 DA LEI 6404/76</p> <p>RIO: Jornal do Comércio (resumido) SAO: Gazeta Mercantil – somente em São Paulo (integral) POA: Zero Hora e Diário Oficial (integral)</p>
17.05.2000	<p>PUBLICAÇÃO DO EDITAL DE CONVOCAÇÃO PARA AGO/AGE DE 14.05.2000, nos dias 04, 05 e 06.05.2000 (aprovação do Relatório/99 e eleição Conselho Fiscal)</p> <p>RIO: Jornal do Comércio SAO: Gazeta Mercantil - edição nacional POA: Zero Hora e Diário Oficial</p>
07.06.2000	ENTREGA NA CVM E BOLSAS DE VALORES DO ITR-INFORMAÇÕES REF. 1º TRIM/2000
16.06.2000	ENTREGA NA CVM E BOLSAS DE VALORES DO IAN – INFORMAÇÕES ANUAIS REF. 1999
16.08.2000	ENTREGA NA CVM E BOLSAS DE VALORES DO ITR-INFORMAÇÕES REF. 2º TRIM/2000
14.11.2000	ENTREGA NA CVM E BOLSAS DE VALORES DO ITR-INFORMAÇÕES REF. 3º TRIM/2000
23.11.2000	<p>PUBLICAÇÃO DO EDITAL DE CONVOCAÇÃO PARA ASSEMBLEIA DOS DEBENTURISTAS DE 30.11.2000, nos dias 23, 24 e 27.11.00 para deliberarem sobre a RETIFICAÇÃO do saldo devedor das debêntures da 2º série para o valor de R\$ 24.434.939,70 e o da 3º série para o valor de R\$ 12.020.002,74 ambos apurados para o dia 30.11.2000. Foi Aprovado que deverão ser pagos em 6 (seis) prestações mensais e sucessivas , vencendo-se a primeira em 30.11.2000 e a última em 30.04.2001, acrescidos juros remuneratórios de 6% (seis por cento) ao ano acima da Taxa de Juros de Longo Prazo – TJLP.</p> <p>RIO: Jornal do Comércio e Diário Oficial; SAO: Gazeta Mercantil - edição São Paulo; POA: Zero Hora e Diário Oficial.</p>
O Tempo Bhz 08.01.2000	<p>VARIG AGRACIADA</p> <p>A Varig foi agraciada pela quarta vez com o troféu World Travel Awards, por ter sido escolhida por cerca de 21 mil agentes de viagens como a melhor empresa aérea da América Latina. O prêmio foi entregue durante solenidade no Hotel Dorchester, em Londres.</p>
28 .01.00	<p>ACIONISTAS APROVAM REESTRUTURAÇÃO DAS EMPRESAS DO GRUPO VARIG. Porto Alegre - Os acionistas da VARIG, reunidos hoje (28/01) em Assembléia Geral Extraordinária na sede da Empresa em Porto Alegre, aprovaram a proposta da FRB-Par Investimentos para reestruturar parcialmente as empresas do Grupo VARIG, sem alteração da composição acionária. A FRB-Par Investimentos é a holding recentemente criada para administrar os investimentos da Fundação Ruben Berta, controladora do Grupo.</p> <p>Com a reestruturação, foram criadas duas novas companhias: a VARIG Participações em Transportes Aéreos, que administrará os investimentos na Rio Sul e na Nordeste, e a VARIG Participações em Serviços Complementares, que será responsável pela administração dos investimentos, dentre outras, nas empresas Companhia Tropical de Hotéis e a SATA - Serviços Auxiliares de Transporte Aéreo.</p> <p>Os acionistas também elegeram os Conselhos de Administração das duas companhias, escolhendo para a VARIG Participações em Transportes Aéreos os srs. Ozires Silva (presidente), Joaquim Fernandes dos Santos (vice-presidente), José Roberto Mendonça de Barros, Luiz Carlos Buaes e Harro Fouquet, e para a VARIG Participações em Serviços Complementares, os srs. Luiz Carlos Vaini</p>

	(presidente), Luiz Zitto Barbosa (vice-presidente), Ilton dos Santos Almeida, Márcia Zugaib e Hilnon Leite Iglezias.
GazetaMercantil 23.06.2000	VARIG TEM NOVA ESTRUTURA P/CONQUISTAR PARCEIROS O grupo Varig que agora atende pelo nome de grupo econômico FRB-Par Investimentos Ltda, se prepara para dar maior visibilidade a cada uma de suas empresas, facilitando a entrada de parceiros externos e captação de investimentos. Sob o guarda-chuva da FRB-Par, criada para cuidar dos investimentos da Fundação Ruben Berta, estão a Varig, e outras holdings, como a VPTA (Varig Participações em Transportes Aéreos) e a VPSC (Varig Participações em Serviços Complementares). A FRB-Par já nasce com faturamento da ordem de R\$6,2 bilhões anuais.
Diário de Notícias 29.06.00	VARIG ENTRE AS MELHORES DO SÉCULO A VARIG foi a vencedora do prêmio Marketing Best – Melhores do Século, uma homenagem ao trabalho de estratégia que a companhia utilizou no decorrer do século 20 para o reconhecimento público do seu desempenho, produtos e serviços, contribuindo para a evolução do marketing no Brasil.
Brand News – bhz – jun/00	VARIG É A TRANSPORTADORA OFICIAL PARA EXPO 2000 A Varig Cargo é transportadora oficial do Brasil para Expo 2000, já que foi indicada pelo Ministério das Relações Exteriores para transportar o material do pavilhão brasileiro que vai fazer parte da última exposição universal deste século, que será realizada de junho a outubro em Hanover, na Alemanha.
Gazeta do Povo Cwb 03.07.00	VARIG E TAM ESTÃO JUNTAS O primeiro passo da recém anunciada joint venture entre as duas empresa aéreas aponta para um novo portal de turismo e viagens, o Plata (Portal Latino-Americano), para venda de produtos e serviços turísticos através da internet. Objetivando alcançar consumidores latino-americanos, nacionais ou estrangeiros, além de TAM e Varig, o novo espaço de negócios está aberto para outros parceiros não somente companhias aéreas mas outros segmentos ligado à indústria turística).
Jornal do Comércio 06.07.00	RECORD ESTRATOSFERA. Em dois dias, a alta acumulada nas ações da Varig soma 20% e os volumes negociados da ordem de R\$3 milhões, superam amplamente a média do papel.
Gazeta Mercantil 07.07.00	Dentre várias empresas selecionadas por mais de mil profissionais de marketing, a Varig foi a vencedora do prêmio Marketing Best, Melhores do Século. Depois de selecionadas pelo grande público, a escolha da vencedora foi ratificada por um júri especial de jornalistas, publicitários e executivos. O prêmio foi derivado do Marketing Best, que existe há 12 anos. Na versão de melhores do Século, a iniciativa de concorrer não partiu das empresas e sim dos profissionais de marketing consultados que a elegeram.
Jornal do Comércio 07.07.00	COMPANHIAS AÉREAS CONSEGUEM AUMENTAR OCUPAÇÃO DE VÔOS O setor de aviação está colhendo os resultados da retomada da economia e das providências tomada após a desvalorização para reduzir custos e aumentar a ocupação dos aviões., segundo o presidente do Sindicato Nacional das Empresas Aeroviárias (Snea), Mauro Gandra. O balanço do comportamento da indústria no primeiro semestre, divulgado ontem, mostra que 58% dos assentos oferecidos pelas empresas em vôos domésticos foram ocupados. No primeiro semestre de 1999 o resultado foi de 52%. Na área internacional o aproveitamento foi maior: subiu de 60% para 71%.
Fácil, Nordeste edição 18/00	VARIG INVESTE NA MELHORIA DOS SERVIÇOS. No segundo semestre deste ano, a Companhia Aérea VARIG termina a construção de um novo terminal de cargas no Aeroporto Internacional dos Guararapes, no Recife. O terminal do Recife abocanha 65% do mercado local e movimenta cerca de 900 toneladas por mês. Com a ampliação, a VARIG espera melhorar o atendimento ao

	<p>usuário.</p> <p>É dessa forma que a VARIG tem hoje partindo do Recife para todo o Nordeste, aviões do porte do 767/200 com capacidade para 200 passageiros. Os vôos diários para Buenos Aires e Rio de Janeiro são feitos no 737/700.</p>
Gazeta Mercantil SP 10.08.00	<p>OCUPAÇÃO EM AERONAVES CRESCE 11%</p> <p>Os aviões brasileiros estão voando mais cheios. O levantamento semestral realizado pelo Sindicato Nacional das Empresas Aeroviárias (Snea) junto às quatro grandes companhias aéreas brasileiras mostra que o índice de ocupação das aeronaves cresceu 11% no mercado doméstico e 4,8% nas viagens internacionais no período.</p>
Jornal do Brasil 14.08.00	<p>VARIG INVESTE EM COMÉRCIO VIRTUAL</p> <p>A Varig vai investir R\$ 67 milhões nos próximos três anos para implantar o projeto E-Varig, de comércio virtual. Um deles será o Portal Latino-Americano de Transporte Aéreo (Plata), que começa a funcionar em dois meses e reunirá empresas aéreas e de serviços (hotéis, restaurantes, aluguel de carros, etc.)</p>

18.12.02	<p>REALIZAÇÃO DA ASSEMBLÉIA GERAL EXTRAORDINÁRIA DOS ACIONISTAS. Resumo enviado p/CVM, BOVESPA E ABAMEC RIO/SP/RS/MG/DF/NE: AGE realizada às 13:30 hs autorizou a 4º emissão de debêntures no total de R\$ 77.500.000,00 e 5º emissão no total de R\$ 48.000.000,00, ambas para distribuição privada, de debêntures não conversíveis em ações (veja site: INF.SOCIETÁRIAS /DEBÊNTURES).</p>
03.12.02	<p>PUBLICAÇÃO DO EDITAL DE CONVOCAÇÃO PARA A G E em 18.12.2002, nos dias 01,02 e 03.12.02: SAO: Gazeta Mercantil - Regional São Paulo POA: Zero Hora e Diário Oficial</p>
03.12.02	<p>ENTREGA DO ITR-INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS 3º TRIM/2002 NA CVM, BOVESPA E ABAMECs.</p>
27.11.02	<p>Publicação da Ata nº 491/02 do Conselho de Administração realizada em 11.09.02, para autorizar a VARIG, diante da necessidade de adequar as operações da empresa à nova realidade do mercado de transporte aéreo brasileiro, a promover a integração das suas linhas com aquelas das congêneres Rio Sul e Nordeste, igualmente controladas pela FRB-Par. A "malha integrada" resultante abrange, basicamente, as seguintes atividades: - fretamento de aeronaves; - intercâmbio de aeronaves; e "Code Sharing Global de operações" e será regido nos termos de acordo operacional firmado pelas três concessionárias. SAO: Gazeta Mercantil - Regional São Paulo POA: Zero Hora e Diário Oficial</p>
27.11.02	<p>Publicação da Ata nº 490/02 do Conselho de Administração realizada em 11.09.02, para homologar a renúncia do Diretor de Engenharia e Manutenção Eng. Evandro Braga de Oliveira por haver este assumido o cargo de Diretor Presidente da VEM-VARIG Engenharia e Manutenção e S.A. e deliberou extinguir, a partir desta data, na VARIG, a Diretoria de Engenharia e Manutenção. SAO: Gazeta Mercantil - Regional São Paulo POA: Zero Hora e Diário Oficial</p>
30.10.02	<p>Publicação da Ata nº 489/02 do Conselho de Administração realizada em 11.09.02, que autorizou modificações nos Instrumentos Particulares de Escritura das Segunda e Terceira Emissões Privadas de Debêntures Não conversíveis em Ações, em série única. SAO: Gazeta Mercantil - Regional São Paulo POA: Zero Hora e Diário Oficial</p>
29.10.02	<p>Publicação de Fato Relevante em 29.10.2002 para comunicar que a VARIG firmou Memorando de Entendimentos com seus principais credores visando a celebração de contratos de apoio financeiro, bem como a reestruturação de outros contratos mantidos com os referidos credores.Ver detalhes em FATOS RELEVANTES 2002. SAO: Gazeta Mercantil - Regional São Paulo POA: Zero Hora e Diário Oficial</p>
07.10.02	<p>Publicação da Ata nº 488/02 do Conselho de Administração que nomeou o Sr Odilon Cesar Nogueira Junqueira para o cargo de Diretor de Administração e Recursos Humanos. SAO: Gazeta Mercantil - Regional São Paulo POA: Zero Hora e Diário Oficial</p>
02.10.02	<p>Publicação da Ata nº 483/02 do Conselho de Administração realizada em 31.07.2002 que deliberou cumprir o disposto no artº 16 da Instrução CVM nº 358 de 03.01.02 para criar a Política de Divulgação de Ato ou Fato Relevante.</p>

	SAO: Gazeta Mercantil - Regional São Paulo POA: Zero Hora e Diário Oficial
11.09.02	Ata nº 489/02 do Conselho de Administração realizada em 11.09.02, que autorizou modificações nos Instrumentos Particulares de Escritura das Segunda e Terceira Emissões Privadas de Debêntures Não conversíveis em Ações, em série única.
11.09.02	Publicação da Ata da Assembléia Geral Extraordinária realizada em 10.08.2002 que atribuiu garantia real de penhor de direitos creditórios as debêntures objeto da 3º Emissão privada autorizada pela AGE de 15.07.02. SAO: Gazeta Mercantil - Regional São Paulo POA: Zero Hora e Diário Oficial
20.08.02	Divulgação de Fato Relevante sobre eleição do Sr Arnim Lore para o cargo de Diretor Presidente- Ver detalhes em FATOS RELEVANTES 2002.
14.08.02	Ata de Reunião do Conselho de Administração que homologu o desligamento do Diretor Presidente Sr Ozires Silva e elegeu para o cargo o Sr Arnin Lore.
14.08.02	Ata de Reunião do Conselho de Administração que homologou a renúncia do Diretor Vice-Presidente Executivo Sr. Yutaka Imagawa.
14.08.02	Ata de Reunião do Conselho de Administração que homologou a renúncia do Conselheiro de Administração Osanan Lima Barros Filho.
14.08.02	ENTREGA DO ITR-INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS 2º TRIM/2002 NA CVM, BOVESPA E ABAMECS
10.08.02	Assembléia Geral Extraordinária realizada em 10.08.2002 que atribuiu garantia real de penhor de direitos creditórios as debêntures objeto da 3º Emissão privada autorizada pela AGE de 15.07.02.
31.07.02	Ata nº 483/02 do Conselho de Administração realizada em 31.07.2002 que deliberou cumprir o disposto no artº 16 da Instrução CVM nº 358 de 03.01.02 para criar a Política de Divulgação de Ato ou Fato Relevante.
15.07.02	REALIZAÇÃO DA ASSEMBLÉIA GERAL EXTRAORDINÁRIA DOS ACIONISTAS. Resumo enviado p/CVM, BOVESPA E ABAMEC RIO/SP/RS/MG/DF/NE: AGE realizada às 14:00 hs autorizou a emissão, para distribuição privada, de debêntures não conversíveis em ações no total de R\$ 56.051.000,00 (veja site: INF.SOCIETÁRIAS /DEBÊNTURES).
01.07.02	PUBLICAÇÃO DO EDITAL DE CONVOCAÇÃO PARA A G E em 15.07.2002, nos dias 01,02 e 03.07.02: SAO: Gazeta Mercantil - Regional São Paulo POA: Zero Hora e Diário Oficial
31.05.02	ENTREGA DO IAN - INFORMAÇÕES ANUAIS EXERCÍCIO 2001 NA CVM, BOVESPA E ABAMECS.
15.05.02	ENTREGA DO ITR-INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS 1º TRIM/2002 NA CVM, BOVESPA E ABAMECS.
30.04.02	Publicação do Aviso aos Debenturistas realizado pela Pentágono S/A DTVM ref. a liberação do relatório Anual do Agente Fiduciário relativo ao exercício 2001 correspondente as 1º e 2º Séries da 1º Emissão de Debêntures Privada: SAO: Gazeta Mercantil - Regional São Paulo
30.04.02	REALIZAÇÃO DA ASSEMBLÉIA GERAL ORDINÁRIA DOS ACIONISTAS e entrega do Relatório Anual 2001 em estilo gráfico. RESUMO DA ASSEMBLÉIA ENVIADO P/CVM, BOVESPA E ABAMECS RIO/SP/RS/MG/DF/NE: AGE realizada às 15:00 hs aprovou: I - EM ASSEMBLÉIA ORDINÁRIA: 1 - O Relatório da Administração, as Demonstrações Financeiras e o Parecer dos Auditores Independentes relativos ao exercício social encerrado a 31 de dezembro de 2001, tal como publicados. 2 - aprovação da remuneração global, anual, dos administradores. 3 - A eleição dos membros do Conselho fiscal para o mandato 2002/ 2003: a) pelos acionistas ordinários: EFETIVO: João Carlos Hopp e SUPLENTE: Roberto Bier da Silva; EFETIVO: Geraldo Gianini e SUPLENTE: Simão guilhem Guilhem; b) pelos acionistas minoritários: EFETIVO: Daniel Correia Homem de Carvalho e SUPLENTE: Camilo Fernandes da Graça .
15.04.02	Publicação do Edital de Convocação para realização da Assembléia Geral Ordinária em 30.04.02, às 14:00h, a fim de: (a) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o relatório da administração, as demonstrações financeiras e o parecer dos auditores independentes, relativos ao exercício social encerrado a 31.12.01; e (b) deliberar sobre a remuneração dos administradores; (c) eleger conselheiro de administração para completar o

	mandato de renunciante: SAO: Gazeta Mercantil - Regional São Paulo POA: Zero Hora e Diário Oficial
12.04.02	Publicação do Relatório Anual 2001 compreendendo o Relatório da Administração, Demonstrações Contábeis ref. ao exercício findo em 31.12.01, Notas Explicativas e o Parecer dos Auditores Independentes : SP: Gazeta Mercantil Regional SP. RS: Jornal Zero Hora e Diário Oficial do Estado.
30.03.02	ENTREGA DA DFP REF. EXERCÍCIO DE 2001 NA CVM, BOVESPA E ABAMECS.
27.03.02	Publicação da Ata da Assembléia Geral Extraordinária realizada às 15:00 hs cujo resumo foi enviado para CVM, BOVESPA E ABAMECS RIO/SP/RS/MG/DF/NE: 1 - aprovou proposta do Cons. de Administração de aumento de capital na subsidiária VEM - VARIG Engenharia e Manutenção S.A. mediante aporte de bens e equipamentos, totalizando R\$419.381.000,00, baseados em laudos de avaliação elaborados por empresa especializada: SAO: Gazeta Mercantil - Regional São Paulo POA: Zero Hora e Diário Oficial
27.03.02	Publicação da Ata da Assembléia Geral Extraordinária realizada às 14:00 hs cujo resumo foi enviado para CVM, BOVESPA E ABAMECS RIO/SP/RS/MG/DF/NE: 1 - autorizar a 2ª emissão de debêntures Privada, não conversíveis em ações, no total de R\$40.284.000,00 (veja no site: INF. SOCIETÁRIAS/DEBÊNTURES): SAO: Gazeta Mercantil - Regional São Paulo POA: Zero Hora e Diário Oficial
08.02.02	Publicação da Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 22.10.01 - para aprovar o conjunto de normas e procedimentos a serem adotados pelos Administradores da Cia, em Atendimento ao estabelecido pelo Regulamento de Mercado Nível 1 da Bovespa : SP: Gazeta Mercantil Regional SP. RS: Jornal Zero Hora e Diário Oficial do Estado.
16.01.02	Ata de Reunião do Conselho de Administração que elegeu para Diretor de Operações, com mandato até AGO de 2004, o Comandante Carlos Luiz Martins Pereira e Souza.
16.01.02	Ata de Reunião do Conselho de Administração que criou a Diretoria de Planejamento que será responsável pela direção e coordenação do planejamento dos serviços aéreos, além de atividades correlatas, como acordos e aliança com congêneres e o relacionamento com atividades aeronáuticas, e elegeu para Diretor de Planejamento, com mandato até AGO de 2004, o Sr Alberto Fajerman.
15.01.02	REALIZAÇÃO DA ASSEMBLÉIA GERAL EXTRAORDINÁRIA DOS ACIONISTAS. Resumo enviado p/CVM, BOVESPA E ABAMEC RIO/SP/RS/MG/DF/NE: AGE realizada às 15:00 hs 1 - aprovou proposta do Cons. de Administração de aumento de capital na subsidiária VEM - VARIG Engenharia e Manutenção S.A. mediante aporte de bens e equipamentos, totalizando R\$419.381.000,00, baseados em laudos de avaliação elaborados por empresa especializada; II - autorizar a administração da companhia a praticar todos os atos correlatos à referida deliberação.
15.01.02	REALIZAÇÃO DA ASSEMBLÉIA GERAL EXTRAORDINÁRIA DOS ACIONISTAS. Resumo enviado p/CVM, BOVESPA E ABAMEC RIO/SP/RS/MG/DF/NE: AGE realizada às 14:00 hs autorizou a emissão, para distribuição privada, de debêntures não conversíveis em ações no total de R\$ 40.284.000,00 (veja site:INF.SOCIETÁRIAS/DEBÊNTURES).

Resumo Histórico

74 ANOS DE REALIZAÇÕES NO CONTEXTO DA AVIAÇÃO COMERCIAL BRASILEIRA

PRINCIPAIS MARCOS EM SUA EVOLUÇÃO

1927 - (07/05) Fundação da **Sociedade Anônima Empresa de Viação Aérea Rio-Grandense** - no Estado do Rio Grande do Sul. Foi a primeira empresa de transporte aéreo criada no Brasil e uma das primeiras do mundo. Sua história tem início em 1921, bem antes da sua fundação, quando seu idealizador, Otto Ernst Meyer, emigrou para o Brasil. O primeiro aparelho: hidroavião "Atlântico".

1930 - Início da década – em sua expansão já servia quase todo o território gaúcho. O desenvolvimento da Cia e o aumento da demanda aumentou a frota com a compra de novos equipamentos. Aviões terrestres substituíram os hidras: dois Junkers F-13, dois Junkers A-50. Depois um Messerschmidt M-20B, um Junkers JU-52, um Dragon Rapid de Havilland, mais tarde um Fiat.

1941- Otto Ernst Meyer entrega a Presidência à Ruben Berta, depois de 15 (quinze) anos dirigindo a VARIG. Começava assim, uma nova fase empresarial. Como iniciativa traçou um novo plano de rotas domésticas e internacionais.

(13.05) Mudança na razão social para **S.A. Empresa de Viação Aérea Rio-Grandense "Varig"**.

1942 - (05.08) Estabelecimento da primeira Linha internacional, ligando Porto Alegre à Montevideú.

1945 - Criação da Fundação dos Funcionários da Varig, que em 1966 passou a chamar-se Fundação Ruben Berta, em justa homenagem ao seu idealizador. Nessa época já possui uma frota de 10 (dez) Electras, do tipo 10A e 10E.

1946 - Extensão dos serviços – novas linhas para Rio de Janeiro com escalas em Florianópolis, Curitiba e São Paulo.

1952 - Compra da empresa Aero-Geral – Expandindo suas linhas domésticas para o Norte do país.

1953 - Incluía Buenos Aires na sua rota internacional em prolongamento da linha para Montevideú.

1955 - (02.08) Início da grande Expansão com o estabelecimento da Linha para Nova York, como linha regular e reestruturação da frota com aquisição de aparelhos Super G Constellation e Convair 240.

1959 - Pioneira por sua entrada na era do jato com aquisição dos Caravelles e os quadri-reatores Boeing 707.

1961 - Já conceituada como empresa internacional, a incorporação do Consórcio Real-Aerovias. Extensão das linhas para quase todo o Brasil e ainda para Miami, Caracas, Lima, Bogotá, México, Los Angeles e Tóquio .

1965 - Assumiu as linhas da Panair para a Europa (Lisboa, Madrid, Paris, Londres, Frankfurt, Milão e Roma).

1970 - Mudança da razão social para "**VARIG**" **S.A. (Viação Aérea Rio-Grandense)**, sua transformação em sociedade de capital aberta e a introdução dos jatos nas rotas domésticas.

1974 - Chegaram os primeiros "Wide Bodies", Douglas DC-10-3-, para o serviço internacional.

1975 - Compra do controle acionário da Cruzeiro do Sul pela Fundação Ruben Berta e sua incorporação ao Grupo.

1976 - Criação da Rio-sul, para operar no Sistema Integrado de Transporte Aéreo Regional.

1992- Absorção total da Cruzeiro do Sul.

1993- Linha para Bangkok e Hong Kong, constituindo a primeira ligação direta entre a América do Sul, o Sudeste Asiático e o portão de entrada da China.

1997- **Ingresso na "Star Alliance"**, - Aliança de Cooperação Estratégica que reúne atualmente outras 14 maiores empresas do planeta Air Canada, Air New Zealand, ANA – All Nippon Airways, Ansett Australia, Austrian Airlines, British Midland, Lauda Air, Lufthansa, Mexicana Airlines, Sas – Scandinavian Airlines, Singapore Airlines, Thai International Airways, Tyrolean Airways e United Airlines.

1998- Suspensão das operações nas Cidades de Bangkok, Hongkong e Amsterdam.

Início da operação ponte Varig/Rio Sul. Entrada em Operação dos novos equipamentos B-737-700

1999 - Suspensão das operações nas Cidades de Johannesburg, Washington, Orlando, Zurich, Oporto e Atlanta.

Criação da empresa Holding FBR-Par Investimentos Ltda. em Novembro 1999.

Expansão das vendas através da Internet com a utilização do e-commerce através do site www.varig.com.br.

2000 - Criação das empresas VARIG Participação em Transportes Aéreos S/A (VPTA) e VARIG Participação em Serviços Complementares S/A. (VPSC). Criação da VARIG Logística S.A. (VarigLog).

Volume de Ações Preferenciais da Varig Negociadas na Bovespa

Como Cia. Aberta, tem a VARIG suas ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo (BOVESPA). Quanto as ações ordinárias, sua liquidez neste mercado continua baixa tendo sido negociadas 20.624 no período. Quanto as preferenciais foram negociadas 4.482.159 ações, na BOVESPA, número inferior ao mesmo período de 2000 que foi de 13.230.087 . A taxa de lucratividade da PN foi de (52,2) % enquanto o índice do IBOVESPA marcou (4,5%).

Como Cia. Aberta, tem a VARIG suas ações negociadas em todas as Bolsas de Valores do país, com maior concentração na Bolsa de Valores de São Paulo (BOVESPA). Quanto as ações ordinárias, sua liquidez neste mercado continua baixa tendo sido negociadas 16.393 no período. Quanto as preferenciais foram negociadas 23.976.940 ações, na BOVESPA, número bastante superior ao mesmo período de 1999 que foi de 4.765.000. A taxa de lucratividade da PN foi de 39,5% enquanto o índice do IBOVESPA marcou (10,7%).

Como Cia. Aberta, tem a VARIG suas ações negociadas em todas as Bolsas de Valores do país, com maior concentração na Bolsa de Valores de São Paulo (BOVESPA). Quanto as ações ordinárias, sua liquidez neste mercado continua baixa não havendo negociação no período. Quanto as preferenciais foram negociadas 4.805.000 ações, sendo 4.765.000 na BOVESPA e 40.000 na BVRJ, número bastante superior ao mesmo período de 1998 que foi de 1.471.560. A taxa de lucratividade da PN foi de 166,6% enquanto o índice da BOVESPA marcou 151,09%.

Linhas Domésticas

LINHAS DOMÉSTICAS – EMPRESAS NACIONAIS

PASSAGEIROS Km (Milhões) e Participação de Mercado (%)

	Janeiro a Junho
--	------------------------

	2001		2000	
	MILHÕES	PART.	MILHÕES	PART
GRUPO VARIG	5.034.346	40%	4.928.481	47,2%
GRUPO VASP	1.868.916	15%	1.502.970	14,4%
GRUPO TRANSBRASIL	1.370.809	11%	1.230.568	11,8%
GRUPO TAM	3.639.218	29%	1.565.212	15%
DEMAIS REGIONAIS	624.038	5%	1.197.695	11,6%
TOTAL NACIONAL	12.537.327	100%	10.424.926	100%

EMPRESAS NACIONAIS + REGIONAIS
Passageiro Km (Milhões) e Participação de Mercado (%)

	Janeiro a Junho			
	2001		2000	
	MILHÕES	PART.	MILHÕES	PART.
VARIG	3.578.031	28,5%	3.568.505	34,2%
VASP	1.868.916	14,9%	1.502.970	14,4%
TRANSBRASIL	1.302.332	10,4%	1.178.420	11,3%
TAM	3.639.218	29,1%	1.565.212	15,0%
TOTAL NACIONAL	10.388.497	82,9%	7.815.107	74,9%
RIO-SUL + NORDESTE	1.456.315	11,6%	1.359.976	13%
TAM	0	0,00%	1.073.076	10,3%
GOL	428.973	3,4%	0	0,00%
DEMAIS REGIONAIS	263.542	2,1%	176.767	1,8%
TOTAL REGIONAIS	2.148.830	17,1%	2.609.819	25,1%
TOTAL	12.537.327	100%	10.424.926	100%

LINHAS DOMÉSTICAS – EMPRESAS NACIONAIS

PASSAGEIROS Km (Milhões) e Participação de Mercado (%)

	2002		2001		2000	
	Janeiro a Setembro		Janeiro a Dezembro			
	MILHÕES	PART.	MILHÕES	PART	MILHÕES	PART
GRUPO VARIG	8.014.756	39,2	10.728.916	40,5	10.422.530	48,5
GRUPO VASP	2.645.846	12,9	3.804.414	14,4	2.828.370	13,2
GRUPO TRANSBRASIL	0	0	2.183.355	8,2	2.314.751	10,8
GRUPO TAM	7.301.578	35,8	8.141.343	30,7	5.674.484	26,2
DEMAIS REGIONAIS	2.470.636	12,1	1.652.823	6,2	265.478	1,3
TOTAL NACIONAL	20.432.816	100	26.510.851	100	21.505.613	100

EMPRESAS NACIONAIS + REGIONAIS

Passageiro Km (Milhões) e Participação de Mercado (%)

	2002		2001		2000	
	Janeiro a Setembro		Janeiro a Dezembro			
	MILHÕES	PART.	MILHÕES	PART	MILHÕES	PART

VARIG	5.368.564	26,3	7.613.941	28,7	7.609.088	35,4
VASP	2.645.846	12,9	3.804.414	14,4	2.828.370	13,2
TRANSBRASIL	0	0	2.074.589	7,8	2.209.273	10,3
TAM	7.301.578	35,8	8.141.343	30,7	5.674.484	26,2
TOTAL NACIONAL	15.315.988	75,00	21.634.287	81,6	15.880.480	73,8
RIO SUL	1.804.086	8,8	2.328.027	8,8	2.099.998	9,8
NORDESTE	842.106	4,1	786.948	3,0	713.444	3,3
GOL	2.201.749	10,8	1.256.293	4,7	-	-
DEMAIS REGIONAIS	268.887	1,3	505.296	1,9	2.811.691	13,1
TOTAL NACIONAL	5.116.828	25,0	4.876.564	18,4	5.625.133	26,2
TOTAL GERAL	20.432.816	100,00	26.510.851	100,0	21.505.613	100,0

Linhas Internacionais

LINHAS INTERNACIONAIS – EMPRESAS BRASILEIRAS

Passageiros Km (Milhões) e Participação de Mercado (%)

	Janeiro a Dezembro				Janeiro a Junho			
	1999		1998		2000		1999	
	Milhões	Part.%	Milhões	Part.%	Milhões	Part.%	Milhões	Part.%
VARIG	16.650	74%	19.428	70%	9.021	88%	8.450	75%
VASP	3.727	17%	6.164	23%	1.066	10%	1.965	17%
TRANSBRASIL	1.195	5 %	1.809	7%	638	6%	527	5%
MERIDIONAL	861	4%	32	0%	59	1%	306	3%
TOTAL NACIONAL	22.433	-	27.433	-	10.784	-	11.248	-

Índice de Aproveitamento Passageiros Km

	Janeiro a Dezembro		Janeiro a Junho	
	1999	1998	2000	1999
	(%)	(%)	(%)	(%)
VARIG	68	68	76	65
VASP	60	49	49	47
TRANSBRASIL	53	47	47	44
MERIDIONAL	25	49	42	42
TOTAL INDÚSTRIAS	65	62	70	59

LINHAS INTERNACIONAIS – EMPRESAS NACIONAIS

Passageiros Km (Milhões) e Participação de Mercado (%)

	2002		2001		2000	
	Janeiro a Setembro		Janeiro a Dezembro			
	MILHÕES	PART.	MILHÕES	PART.	MILHÕES	PART.
VARIG	14.288.758	86,87	18.394.796	82,1	18.989.727	81,9
VASP	0	0	0	0	1.079.370	4,7
TRANSBRASIL	0	0	880.444	3,9	1.300.738	5,5
TAM	2.151.795	13,08	3.109.769	13,9	1.820.749	7,9
PENTA	8.087	8,05	13.084	0,1	0	0
META	1.063	0,006	38	0	0	0
TOTAL NACIONAL	16.449.703	100	22.398.131	100	23.191.141	100

Índice de Aproveitamento Passageiros Km

	2002		2001	2000
	Janeiro a Setembro		Janeiro a Dezembro	
	(%)		(%)	(%)
VARIG	72,9		70,6	75,2
VASP	0		0	49,3
TRANSBRASIL	0		64,0	48,5
TAM	59,3		53,6	54,9
VASP	0		2	49,3
PENTA	69,8		64,5	0
META	54,1		8,5	0
TOTAL INDÚSTRIAS	70,8		67,3	69,4

Desempenho Financeiro

	Em R\$ mil					
	Janeiro a Dezembro					
	2000	1999	1998	1997	1996	1995
Receita Operacional Líquida	5.322.011	4.446.785	3.622.835	3.369.061	3.015.264	2.783.870
Lucro Bruto	1.755.977	1.450.425	1.132.789	1.167.308	953.274	979.043
Comparativo EBITDAR	927.610	802.168	437.596	433.380	302.095	594.539
		18,04%	12,08%	12,86%	10,02%	21,36%
Resultado da Atividade	227.706	34.348	36.473	131.190	20.611	(181.829)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	(178.539)	(94.820)	(25.356)	27.837	(63.964)	(6.859)

Patrimônio Líquido no Final do Período	(148.652)	29.887	94.545	286.895	241.959	305.923
Lucro (Prejuízo) por Ação no Final do Período (R\$)	(2,55)	(1,36)	(0,36)	0,40	(0,99)	(0,11)

Comparativo EBITDAR (US\$)	510.634	467.390	395.345	407.908	303.465	576.894
		18,80%	12,60%	13,10%	10,10%	18,80%

Desempenho Operacional

	Janeiro a Dezembro					
	2000	1999	1998	1997	1996	1995
Horas Voadas	310.364	290.360	320.928	289.538	280.795	270.780
Quilômetros Voados (000)	226.493	211.812	235.250	213.709	208.886	201.452
Passageiros Transportados	10.896.720	10.064.748	11.019.399	9.937.912	9.738.346	9.334.720
Ass/Km Oferecidos (000)	36.607.128	35.436.676	41.049.146	37.325.262	35.726.561	34.825.617
Ton. x Km Transp. PG (000)	3.723.676	3.273.861	3.806.782	3.691.448	3.511.570	3.503.488
Passageiros X km Transportados (000)	26.598.815	23.623.655	27.055.819	25.251.589	23.686.978	23.081.642
Aproveitamento Pax/Km	73	67	-	-	-	-

Desempenho Financeiro

	Em R\$ mil					
	Janeiro a Setembro		Janeiro a Dezembro			
	2001	2000	2000	1999	1998	1997
Receita Operacional Líquida	3.856.862	3.350.658	5.322.011	4.446.785	3.622.835	3.369.061
Lucro Bruto	927.017	1.113.319	1.755.977	1.450.425	1.132.789	1.167.308
Resultado da Atividade	(114.646)	182.972	227.706	126.244	36.473	131.190
Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	(608.306)	(24.756)	(178.539)	(94.820)	(25.356)	27.837
Patrimônio Líquido no Final do Período	(756.958)	(148.652)	(148.652)	29.887	94.545	286.895
Lucro (Prejuízo) por Ação no Final do Período (R\$)	(8,70)	(0,35)	(2,55)	(1,36)	(0,36)	0,40

Desempenho Operacional

	Janeiro a Setembro			Janeiro a Dezembro			
	2002	2001	2000	2000	1999	1998	1997
Horas Voadas	227.335	243.011	227.962	310.364	290.360	320.928	289.538
Km Voados (000)	167.413	177.477	166.378	226.493	211.812	235.250	213.709
Passageiros Transportados	7.247.693	7.944.839	8.120.968	10.896.720	10.064.748	11.019.399	9.937.912
Ass/Km Oferecidos (000)	28.424.357	28.899.831	26.872.188	36.607.128	35.436.676	41.049.146	37.325.262
Ton. x Km Transp. PG (000)	853.468	19.810.672	19.788.152	3.723.676	3.273.861	3.806.782	3.691.448
Pax X km Transportados (000)	19.657.322	2.741.394	2.732.101	26.598.815	23.623.655	27.055.819	25.251.589
Aproveitamento Pax /Km (%)	69	69	74	67	64	61	64



**COMPOSIÇÃO DA
FROTA EM
OPERAÇÃO 30/09/2000**

TIPO DE AERONAVE	QTD.
Boeing 737-500	14
ERJ 145 - Jet Class	14
Boeing 737-300	1
Brasília (EMB 120)	8
TOTAL	37

Regiões em que opera: Centro, Sul, Sudeste

Número de Funcionários: 2.382

Atende 40 Cidades e 13 Estados

EVOLUÇÃO DO TRÁFEGO	Janeiro a Dezembro			Janeiro a Setembro		
	1999	1998	%	2000	1999	%
Horas Voadas	78.146	76.687	1,9	60.823	58.241	+4,4
Quilômetros Voados (Milhões)	43.873.019	41.487.362	5,8	34.478.405	32.579.973	+5,8
Passageiros Transportados	3.570.010	3.136.467	13,8	2.927.512	2.645.146	+10,7
Assentos Km Oferecidos (Milhões)	3.600.595.151	3.229.828.576	11,5	2.907.766.470	2.649.128.784	+9,8
Passageiros Km Transportados (Milhões)	2.154.626.305	1.914.620.373	12,5	1.805.378.242	1.581.364.146	+14,2

Aproveitamento Passageiros Km%	59,8	59,3	0,5 p.p.	62,1	59,7	+2,4 p.p.
--------------------------------	------	------	----------	------	------	-----------

RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	Janeiro a Dezembro		Janeiro a Setembro	
	1999	1998	2000	1999
R\$ MIL	611.946	465.728	574.845	430.115



**COMPOSIÇÃO DA FROTA EM
OPERAÇÃO 30/06/2000**

TIPO DE AERONAVE	QTD.
Boeing 737-200	5
Boeing 767-200	1
TOTAL	6

Atende 6 Países e 9 Cidades
Mapa de Rotas Internacionais

Vôos Punta Del Leste (Uruguai),
Paraguai, Chile,
São Paulo, Salvador (Brasil)
Córdoba (Argentina), Madrid

EVOLUÇÃO DO TRÁFEGO	Janeiro a Dezembro			Janeiro a Junho		
	1999	1998	%	2000	1999	%
Horas Voadas	1.145,46	1.152,75	-0,6	1.022	1.027	-0,5
Quilômetros Voados (Milhões)	737.677	745.108	-1,0	656.922	661.971	-0,8
Passageiros Transportados	54.527	55.919	-2,5	41.435	42.185	-1,8
Assentos Km Oferecidos (Milhões)	94.881.204	97.883.134	-3,1	81.449.907	87.860.067	-7,3
Passageiros Km Transportados (Milhões)	56.491.691	64.142.975	-11,9	52.494.419	52.300.737	0,4
Aproveitamento Passageiros Km%	260%	66%	-6 p.p.	64,45%	59,53%	4,92 pp

RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	Janeiro a Junho	
	2000	1999
U\$S Milhares	5.078.292	5.055.362

**COMPOSIÇÃO DA FROTA EM
OPERAÇÃO 30/06/2002**

Atende 6 Países e 8 Cidades
Mapa de Rotas Internacionais

TIPO DE AERONAVE	QTD.
Boeing 737-200	3
Boeing 737-300	1
Boeing 767-200	1
TOTAL	5

Montevideo - Buenos Aires - Montevideo
 Buenos Aires - Punta del Este - Buenos Aires
 Montevideo - Asunción - Montevideo
 Montevideo - Santiago de Chile - Montevideo
 Montevideo - San Pablo - Montevideo
 Montevideo - Río - Madrid - Río - Madrid

EVOLUÇÃO DO TRÁFEGO	Janeiro a Junho			Janeiro a Dezembro		
	2002	2001	%	1999	1998	%
Horas Voadas	2.610	3.167	-0,5	1.145,46	1.152,75	-0,6
Quilômetros Voados (Milhões)	1.715.749	2.026.579	-0,8	737.677	745.108	-1,0
Passageiros Transportados	104.396	141.869	-1,8	54.527	55.919	-2,5
Assentos Km Oferecidos (Milhões)	251.092.266	251.865.126	-7,3	94.881.204	97.883.134	-3,1
Passageiros Km Transportados (Milhões)	152.882.338	155.860.911	0,4	56.491.691	64.142.975	-11,9
Aproveitamento Passageiros Km%	60.89%	61.88%	4,92 pp	260%	66%	-6 p.p.

RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	Janeiro a Junho	
	2002	2001
U\$S Milhares	11.166.834	15.068.119



(Valores em milhares de Reais)

DESCRIÇÃO	Jan.- Sep.00	Jan.- Sep.99	Dez.1999	Dez. 1998
Ativo Total	10.314	6.778	59.042	57.757
Patrimônio Líquido	29.123	26.717	28.838	25.592
Receita Operacional Líquida	108.075	96.573	131.328	131.236
Resultado da Atividade	285	1.125	3.272	(3.025)
Resultado do Exercício	285	1.125	3.246	1.537

	Jan.- Sep.00	Jan.-Sep.99	Dez.1999	Dez.1998
Números de Funcionários	7.803	7.185	7.185	7.628
Números de Aeroportos Atendidos	24	24	24	24
Números de Empresas Atendidas	87	88	93	89

Maiores Faturamentos por Empresas

VARIG, RIO-SUL, TRANSBRASIL, AMERICAN AIRLINES, NORDESTE, AEROLINHAS, TAP E IBÉRIA.

PERCENTUAL DE PARTICIPAÇÃO NO MERCADO: 60%

TROPICAL HOTELS BRASIL

APRESENTAÇÃO DA REDE: **5 UNIDADES,**

TOTALIZANDO 1.512 APARTAMENTOS

• MANAUS - AMAZONAS	• 601 APTOS ;
• SALVADOR - BAHIA	• 275 APTOS ;
• JOÃO PESSOA - PARAÍBA	• 175 APTOS;
• FOZ DO IGUAÇU - PARANÁ	• 200 APTOS ;
• SÃO PAULO - SÃO PAULO	• 261 APTOS;
• GRAMADO (PARQUE KNORR)	• ALDEIA DO PAPAÍ NOEL

	Jan/Dez.99	Jan/Set.00	Jan/Set.99
<i>(Em R\$ mil.pela Legislação Societária)</i>			
Receita Operacional Líquida	150.733	45.512	36.120
Lucro Bruto	107.991	14.513	12.027
Resultado da Atividade	50.031	6.152	3.862
Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	5.460	3.030	(3.520)
Patrimônio Líquido no Final do Período	5.134	110.916	107.992
Lucro (Prejuízo) por Ação no Final do Período	54.841	0,0028	(0,0033)
Número de Funcionários	1.486	1.517	1.437

SMILES – PROGRAMA DE MILHAGEM

O reconhecimento da VARIG ao passageiro freqüente.

O Programa de milhagem Smiles, lançado em junho de 1994, constitui uma das mais importantes ações da VARIG no sentido de reconhecer o seu passageiro freqüente. Considerado o mais completo programa de milhagem da América Latina, permite ao passageiro acumular milhas em vôos regionais, nacionais e internacionais, todas as vezes que utilizar os serviços da VARIG, de suas coligas RIO SUL, NORDESTE E PLUNA – e das empresas integrantes da rede Star Alliance, além de vários outros parceiros do programa, um diversificado universo formado por hotéis, locadoras de automóveis, restaurantes, cartões de crédito, entre outros.

O Programa Smiles já distribuiu mais de 1.000.000 de viagens prêmio aos seus participantes desde o seu lançamento em julho de 1994.

Contava com 3,2 milhões de participantes em dezembro/2000 com um crescimento de 28% em relação a dezembro/1999 que totalizava 2,5 milhões de participantes.

Tínhamos em dezembro/2000 um relacionamento com 139 empresas que eram associadas ao nosso Programa de Milhagem cuja parceira visa a fidelização de clientes e alavancagem de negócios sendo 12 cias aéreas da Star Alliance, 37 empresas do ramo financeiro e outros diversos segmentos da economia como hotelaria, locadoras de automóveis, restaurantes, telecomunicações, distribuidora de petróleo, que resultou numa obtenção de receita na ordem de USD55,1 milhões com um crescimento de 37% sobre a receita de 1999 que foi de USD 40,1 milhões, contribuindo de forma positiva para o resultado geral da empresa.

VARIGLOG

PARCERIA GLOBAL NO TRANSPORTE DE CARGAS

A empresa, inicialmente, operará com cerca de 1.500 funcionários próprios e uma rede de 285 franqueados, devendo atingir cerca de 500 franqueados no Brasil até o final do quinto ano de operação.

A VARIGLOG já opera cargas convencionais no Brasil e no exterior e planeja operar carga fracionada em toda a América Latina com uma rede integrada de aeronaves de forma a escoar a carga “de” e “para” os diversos países latino-americanos nos próximos anos.

SEGMENTOS DE ATUAÇÃO:

A operação da VARIGLOG se baseia em 3 (três) unidades de receitas independentes, porém interligadas: (1) carga convencional; (2) carga fracionada e (3) logísitica integrada. O modelo da operação é inovador, não havendo nenhuma empresa que ofereça um pacote completo de serviços integrados de logística e um canal de distribuição multimodal atuando na última milha.

MALHA MULTIMODAL DEDICADA:

A VARIGLOG fornecerá ao mercado uma solução logística para a coleta, o transporte e a entrega de encomendas e mercadorias porta a porta, com regularidade, confiabilidade e segurança. O sistema se estenderá por todo o território brasileiro e deverá abranger cerca de 5.400 municípios até 2005.

A malha rodo aérea dedicada utilizará os porões da frota de 127 aeronaves da /VARIG, RIO SUL, NORDESTE, bem como 9 cargueiros exclusivos, além dos acordos atuais de code share com Luthansa e Martinair e transportadoras rodoviárias contratadas.

Frota

A seguir demonstramos a composição de nossa frota de aeronaves em operação:

Tipo de Aeronave	Janeiro a Setembro		Janeiro a Dezembro
	2000	1999	1999
<u>Aviões de Passageiros</u>			
Boing 747-300	0	5	5
MD-11	15	13	13
Boeing 767-300 ER	6	6	6
Boeing 767-200 ER	6	6	6
Boeing 737-700	5	5	5
Boeing 737-300	34	31	31
Boeing 737-200	13	15	13
Boeing 737-400	3	0	0
DC-10-30 PAX	0	1	1
	82	82	80
<u>Aviões de Carga</u>			
Douglas DC-10-30	2	2	2
Boeing 727-100	5	5	5
	7	7	7
Total	89	89	87

A seguir demonstramos a composição de nossa frota de aeronaves em operação:

Tipo de Aeronave	Setembro
	2001
<u>Aviões de Passageiros</u>	
MD-11	16
Boeing 767-200 ER	6
Boeing 767-300	6
Boeing 737-300	36

Boeing 737-200	8
Boeing 737-700	5
Boeing 737-400	4
	81
<u>Aviões de Carga</u>	
Douglas DC-10-30 Cargo	3
Boeing 727-100 Cargo	5
Boeing 727-200 Cargo	2
	10
Total	91

A seguir demonstramos a composição de nossa frota de aeronaves em operação:

Tipos de Aeronaves	2002			2001	2000	1999
	Setembro	Junho	Março	Janeiro a Dezembro		
<u>Aviões de Passageiros</u>						
MD-11	14	15	16	16	15	14
Boeing 767-200 ER	6	6	6	6	6	6
Boeing 767-300	6	6	6	6	6	6
Boeing 737-300	37	36	36	36	34	31
Boeing 737-200	11	12	12	12	13	13
Boeing 737-700	-	5	5	5	5	5
Boeing 737-400	-	4	4	4	4	-
Boeing 737-800	2	2	2	2	2	-
Boeing 777-200	2	2	2	2	-	-
	78	88	89	89	83	81
<u>Aviões de Carga</u>						
Douglas DC-10-30 Cargo	3	3	3	3	2	2
Boeing 727-100 Cargo	4	4	5	5	5	5
Boeing 727-200 Cargo	3	2	2	2	1	-
	10	9	10	10	8	7
Total Geral	88	97	99	99	91	88

Receita

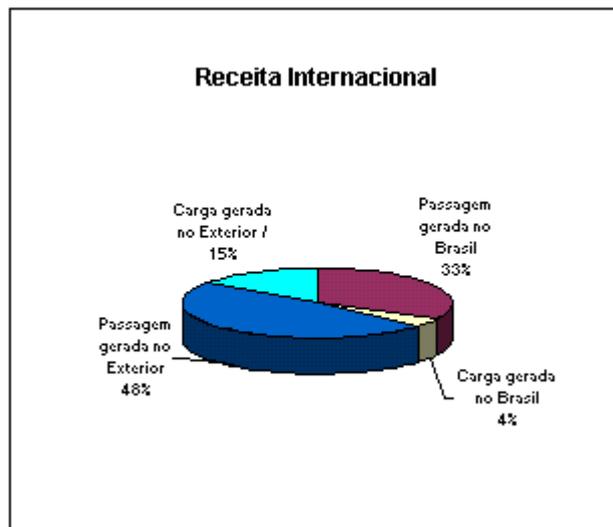
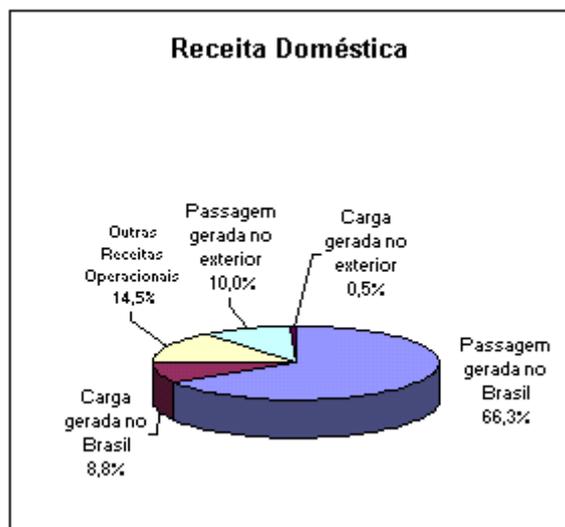
31 de dezembro de 1999

Receita por Produtos e Áreas

Janeiro - Dezembro
1999

Receita Bruta Global em 30 de Dezembro de 1999 (R\$ milhares)				
Doméstica	%	Internacional	%	Total

Passagem	1.390.392	2.232.500	79%	3.622.892
Carga	168.621	525.386	15%	694.007
Outras Receitas	264.239		6%	264.239
Total	1.823.252	40%	2.757.886	60%
			100%	4.581.138



Receita Doméstica

Brasil	%	R\$ (milhares)
Passagem gerada no Brasil	66%	1.208.636
Carga gerada no Brasil	9%	159.628
Outras receitas operacionais	14%	264.239
Total		1.368.264

Exterior	%	R\$ (milhares)
Passagem gerada no Exterior	10%	181.756
Carga gerada no Exterior	0,5%	8.993
Total		190.749

Total	100%	1.823.252
--------------	-------------	------------------

Receita Internacional

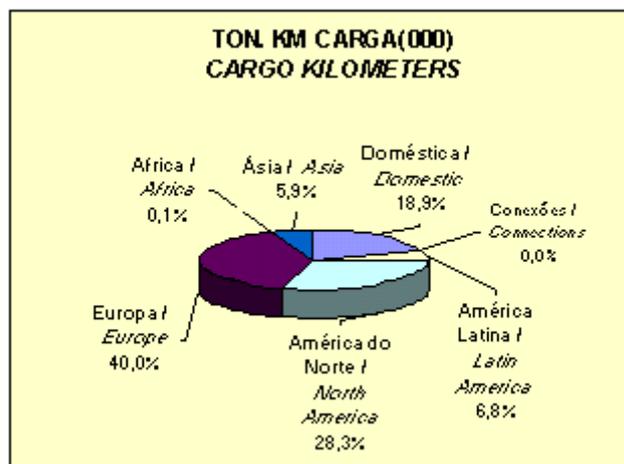
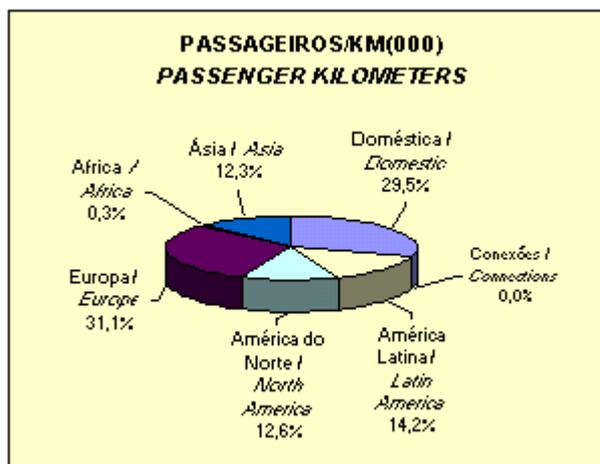
Brasil	%	R\$ (milhares)
Passagem gerada no Brasil	33%	901.996
Carga gerada no Brasil	4%	102.632
Total		1.004.628

Exterior	%	R\$ (milhares)
Passagem gerada no Exterior	48%	1.330.504
Carga gerada no Exterior	15%	422.754
Total		1.7853.258

Total	100%	2.757.886
--------------	-------------	------------------

Composição da Demanda

Janeiro - Dezembro
1999



Linhas **Composição da Demanda (%)**

PAX. KM (000)

Doméstica	29,5%	6.973.545
Conexões	0,0%	4.365

Linhas **Composição da Demanda (%)**

TON. KM CARGA(000)

Doméstica	18,9%	215.280
Conexões	0,0%	243

Linhas internacionais (por área):

América Latina	14,2%	3.360.728
América do Norte	12,6%	2.974.625
Europa	31,1%	7.336.301
África	0,3%	67.370
Ásia	12,3%	2.906.721
Total	70,5%	16.645.745
Total	100%	23.623.655

Linhas internacionais (por área):

América Latina	6,8%	76.995
América do Norte	28,3%	322.237
Europa	40,0%	454.838
África	0,1%	1.240
Ásia	5,9%	66.587
Total	81,1%	921.898
Total	100%	1.137.421

Receita por Produtos e Área

Janeiro a Setembro

2000

Receita Bruta Global Janeiro a Setembro 2000 (R\$ milhares)				
Doméstica	%	Internacional	%	Total
Passagem	1.263.272	1.851.218	79%	3.114.490
Carga	174.513	428.978	15%	603.491
Outras Receitas	217.864	-	6%	217.864
Total	1.655.649	2.280.196	58%	3.935.845

Receita Doméstica			Receita Internacional		
Brasil	%	R\$ (milhares)	Brasil	%	R\$ (milhares)
Passagem gerada no Brasil	66,45%	1.100.110	Passagem gerada no Brasil	35,04%	799.043
Carga gerada no Brasil	10,07%	166.684	Carga gerada no Brasil	4,10%	93.401
Outras Receitas Operacionais	13,16%	217.864			
Total		1.484.658	Total		892.444
Exterior			Exterior		
Passagem gerada no Exterior	9,85%	163.162	Passagem gerada no Exterior	46,14%	1.052.175
Carga gerada no Exterior	0,47%	7.829	Carga gerada no Exterior	14,72%	335.577
Total		170.991	Total		1.387.752
Total	100%	1.655.649	Total	100%	2.280.196

Composição da Demanda

Janeiro a Setembro

2000

Linhas	Composição da Demanda (%)		Linhas	Composição da Demanda (%)	
PA. KM (000)			TON. KM CARGA(000)		
Doméstica	28,13%	5.544.684	Doméstica	19,64%	174.980
Conexões	0,01%	1.716	Conexões	0,01%	52
Linhas internacionais (por área):			Linhas internacionais (por área):		
América do Sul	12,44%	2.452.353	América do Sul	4,18%	39.242
América do Norte	14,46%	2.851.383	América do Norte	29,70%	278.830
Europa	33,24%	6.552.185	Europa	41,48%	389.389
Ásia	11,72%	2.310.370	Ásia	5,99%	56.191
Total	71,86%	14.166.291	Total	81,35%	763.652
Total	100%	19.712.691	Total	100%	938.684

Composição da Demanda

Janeiro a Setembro

2001

Linhas	Composição da Demanda (%)		Linhas	Composição da Demanda (%)	
PASSAGEIROS KM TRANSPORTADO (000)			TON x KM CARGA UTILIZADA PAGA (000)		
Doméstica	5.555.315	28,29%	Doméstica	638.889	23,44%
Conexões	1.396	0,01%	Conexões	155	0,01%
Linhas internacionais (por área):			Linhas internacionais (por área):		
América do Sul	2.452.138	12,49%	América do Sul	258.523	9,48%
América Central	7.238	0,04%	América Central	616	0,03%
América do Norte	2.914.258	14,84%	América do Norte	570.358	20,92%
Europa	6.507.655	33,14%	Europa	973.628	35,71%
Ásia	2.196.855	11,19%	Ásia	283.927	10,41%
Total	14.079.540	71,71%	Total	2.087.207	76,56%
Total	19.634.855	100%	Total	2.726.096	100%

Tráfego

1. Os dados estatísticos apresentados no quadro a seguir refletem o desempenho operacional da Empresa no período de janeiro a dezembro deste exercício, em comparação com os de iguais períodos do exercício anterior.

	(Janeiro a Dezembro)			(Janeiro a Setembro)		
	1999	1998	Var. %	2000	1999	Var. %
Horas Voadas	290.360	240.609	(9,5)	227.962	217.691	4,7
Kilometros Voados (000)	211.812	176.575	(10,0)	166.378	158.614	4,9
Passageiros Transportados	10.064.748	11.019.399	(8,7)	8.120.968	7.550.112	7,6
Assentos/ Km Oferecidos (000)	35.436.676	41.049.058	(13,7)	26.873.188	26.985.323	-0,4
Passageiros/Km Transportados (000)	23.623.655	27.055.763	(12,7)	19.788.152	17.825.695	11,0
Ton/Km de Carga (000)	3.273.861	3.806.782	(14,0)	883.632	764.406	15,6
Aproveitamento Pass/Km	67	66	1p.p.	73,6	66,1	7,6p.p.
p.p. - pontos percentuais						

	(Janeiro a Dezembro)			(Janeiro a Setembro)		
	1999	1998	Var. %	2000	1999	Var. %
Passageiros Transportados Pg						
Internacional	3.465.257	3.940.436	-12,1	2.902.280	2.619.553	10,8
Doméstico	6.599.491	7.078.963	-6,8	5.218.688	4.930.559	5,8
Assentos/ Km Oferecidos (000)						
Internacional	24.577.857	28.627.662	-14,2	18.558.771	18.743.499	-1,0
Doméstico	10.878.819	12.421.396	-12,4	8.314.417	8.241.824	0,9

Passageiros/Km Transportados (000)						
Internacional	16.650.110	19.427.504	-14,3	14.168.487	12.618.384	12,3
Doméstico	6.973.545	7.628.259	-8,6	5.619.665	5.207.311	7,9
Ton/Km de Carga (000)						
Internacional	2.478.484	2.913.785	-14,9	746.227	637.509	17,1
Doméstico	795.377	892.997	-10,9	137.405	126.897	8,3
Aproveitamento Pass/Km (%)						
Internacional	68	68	-0p.p.	76,3	67,3	9,0p.p.
Doméstico	64	61	3p.p.	67,6	63,2	4,4p.p.
p.p. - pontos percentuais						

1. Os dados estatísticos apresentados no quadro a seguir refletem o desempenho operacional da Empresa nos períodos citados, em comparação com os exercícios anteriores.

	2002			2001	2000	1999
	Setembro	Junho	Março	Janeiro à Dezembro		
Passageiros Embarcados Pagos	7.247.693	4.693.897	2.450.322	10.486.889	10.896.720	10.064.748
Internacional	2.774.217	1.794.753	924.899	3.772.425	3.867.670	3.465.257
Doméstico	4.473.476	2.899.144	1.525.423	6.714.464	7.029.050	6.599.491
Assentos/ Km Oferecidos (000)	28.424.357	18.494.331	9.169.922	38.328.777	36.607.128	35.435.676
Internacional	19.597.164	12.617.312	6.230.583	26.057.526	25.240.246	24.556.857
Doméstico	8.827.193	5.877.019	2.939.339	12.271.251	11.366.882	10.878.819
Passageiros/Km Transportados (000)	19.657.322	12.683.267	6.556.579	26.008.738	26.598.815	23.623.655
Internacional	14.288.758	9.206.055	4.701.086	18.394.797	18.989.727	16.650.110
Doméstico	5.368.564	3.477.212	1.855.493	7.613.941	7.609.088	6.973.545
Aproveitamento (Pax/km) (%)	134	132	138	133	142	132
Internacional	73	73	75	71	75	68
Doméstico	61	59	63	62	67	64
Ton/Km de Carga (000)	853.468	555.570	255.913	2.741.394	2.732.101	3.273.862
Internacional	706.472	462.189	214.813	2.090.485	2.092.738	2.478.484
Doméstico	146.996	93.381	41.100	650.909	639.363	795.378
Horas Voadas	227.335	149.895	74.030	320.734	310.364	290.360
Internacional	119.088	77.722	38.135	163.562	159.339	146.261
Doméstico	108.247	72.173	35.895	157.172	151.025	144.099
Km Voados (000)	167.413	110.282	54.459	234.497	226.493	211.812
Internacional	95.075	61.948	30.403	129.764	125.917	116.272
Doméstico	72.338	48.334	24.056	104.733	100.576	95.540

2. Para melhor avaliação apresentamos a seguir o desdobramento, segundo os mercados internacional e doméstico, dos principais indicadores de tráfego nos períodos.

	Janeiro a Setembro			
	2002	2001	2000	Var. %
Passageiros Transportados				
Internacional		2.864.631	2.902.280	(1,3)
Doméstico		5.080.208	5.218.688	(2,7)
Assentos/ Km Oferecidos (000)				
Internacional		19.674.564	18.557.771	6,0
Doméstico		9.225.267	8.314.417	11,0
Passageiros/Km Transportados (000)				
Internacional		14.115.813	14.168.487	(0,4)
Doméstico		5.694.859	5.619.665	1,3
Aproveitamento (Pax/km) (%)				
Internacional		72	76	(0,4)
Doméstico		62	68	1,3
Ton/Km de Transp. Pg. (000)				
Internacional		2.090.485	2.092.738	(0,1)
Doméstico		650.909	639.363	(1,8)

STAR ALLIANCE
THE WAY THE EARTH CONNECTS



Air Canada	Receita Total	\$6,25 bilhões	Países Atendidos	28	Receita Total	\$ 3,7 bilhões	Países Atendidos	20	Air New Zealand Group 
	Passageiros por ano	31 milhões	Frota:	376	Passageiros por ano	21.8 milhões	Frota:	191	
	Nº de Funcionários	45.000	Partidas Diárias	1.800	Nº de Funcionários	22.966	Partidas Diárias	1.000	
	Principais aeroportos:	Toronto, Montreal , Vancouver			Principais aeroportos:	Auckland, Los Angeles, Sydney			
	Receita Total	\$ 8.6 bilhões	Países Atendidos	11	Receita Total	\$ 920 milhões	Países Atendidos	12	BMI
	Passageiros por ano	43.2 milhões	Frota:	144	Passageiros por ano	6 milhões	Frota:	60	

	Nº de Funcionários	14.639	Partidas Diárias	590	Nº de Funcionários	6.309	Partidas Diárias	306	
	Principais aeroportos:	Tókyo, Osaka			Principais aeroportos:	London Heathrow			
	Receita Total	\$ 12.8 bilhões	Países Atendidos	91	Receita Total	\$47.54 milhões	Países Atendidos	33	
	Passageiros por ano	47milhões	Frota:	324	Passageiros por ano	23.2 milhões	Frota:	190	
	Nº de Funcionários	31.305	Partidas Diárias	1.349	Nº de Funcionários	27.767	Partidas Diárias	1.050	
	Principais aeroportos:	Frankfurt e Munich			Principais aeroportos:	Copenhagen, Oslo e Stockholm			
	Receita Total	\$ 3.0 bilhões	Países Atendidos	34	Receita Total	\$ 19.35 bilhões	Países Atendidos	26	
	Passageiros por ano	17.7milhões	Frota:	80	Passageiros por ano	87milhões	Frota:	604	
	Nº de Funcionários	25.782	Partidas Diárias	286	Nº de Funcionários	101.849	Partidas Diárias	2.294	
	Principais aeroportos:	Bangkok, Chiang Mai, Phuket e Hat Yai			Principais aeroportos:	Chicago, Denver, S.Francisco, L.Angeles, Washington e D.C.			
Austrian Airlines Group 	Receita Total	\$ 2.0bilhões	Países Atendidos	67	Receita Total	\$ 1.0 bilhões	Países Atendidos	10	Mexicana
	Passageiros por ano	8.4milhões	Frota:	94	Passageiros por ano	8.25 milhões	Frota:	58	
	Nº de Funcionários	8.000	Partidas Diárias	410	Nº de Funcionários	6.900	Partidas Diárias	207	
	Principais aeroportos:	Vienna, Innsbruck			Principais aeroportos:	Mexico City.			
	Receita Total	\$ 4.6 bilhões	Países Atendidos	41					
	Passageiros por ano	12.8 milhões	Frota:	91					
	Nº de Funcionários	14.600	Partidas Diárias	222					
	Principais aeroportos	Singapore							

GOVERNANÇA CORPORATIVA

As regras para a boa Governança Corporativa atraíram a atenção de todo o mercado financeiro a níveis mundiais porque veio priorizar a transparência da gestão empresarial em relação à rentabilidade como objetivo a ser alcançado e a redução de riscos maiores para os investidores a fim de lhes garantir um bom retorno em suas aplicações.

A partir da adoção dessas normas de boa gestão o objetivo das empresas será procurar esforços empresariais no sentido de aumentar o retorno aos seus acionistas, visando ainda atender ao conjunto das empresas, seus fornecedores, clientes e a sociedade da qual faz parte.

Esse conjunto de interesses diversos está representado normalmente no Conselho de Administração e sua ação será regido por um código de boas práticas, passando a gestão a ser compartilhada, transparente e eficaz, criando sinergia entre todos e para todos.

Por determinação da Administração da FRB-Par, Grupo da qual faz parte, a VARIG adotou como normas de conduta empresarial, para a prática da boa Governança Corporativa, de acordo com a visão do mercado atual, um conjunto de procedimentos visando alcançar a melhoria na relação com investidores e analistas e a boa valorização de suas ações para aumentar o retorno aos acionistas

VARIG INAUGURA AS COMEMORAÇÕES DOS SEUS 75 ANOS COM UMA NOVA POLÍTICA DE MARKETING

Empresa reestrutura malha de vôos, melhora seus produtos e lança o electronic-ticket - bilhete eletrônico que pode ser reservado, comprado e pago pelo telefone ou internet.

A VARIG comemora 75 anos de fundação no próximo dia 7 de maio, realizando uma série de grandes eventos durante todo este ano e com a adoção de uma nova e agressiva política comercial, que começa com a reestruturação da sua malha de vôos no Brasil e no exterior, a introdução do conceito utilizado na Ponte Aérea Rio-São Paulo para outros destinos de curta duração no mercado doméstico, mais facilidades no programa Smiles e o lançamento do bilhete eletrônico, único no Brasil que tem a chancela da IATA e pode ser utilizado em todo o mundo.

A VARIG também apresentou um Boeing 737-300, que opera na Ponte Aérea Rio - São Paulo, adesivado com a marca comemorativa dos 75 anos, que será utilizada em todas as peças promocionais e eventos da companhia. A utilização da fuselagem dos seus aviões para a divulgação de campanhas e produtos também faz parte da sua nova estratégia de marketing que já está sendo adotada. A VARIG está comercializando esta mídia com outras empresas para veiculação de suas marcas e produtos, oferecendo a vantagem dos aviões da maior companhia aérea da América Latina estarem presentes nos aeroportos das principais cidades do Brasil e do exterior.

"Esse é um novo conceito de mídia no mercado brasileiro - diz Roberto Macedo, diretor Comercial e de Marketing da VARIG - que estamos introduzindo numa data muito especial para a companhia. Por isso, escolhemos a Ponte Aérea Rio - São Paulo, uma das mais importantes ligações entre cidades no Brasil, onde mantemos a liderança e transportamos 50% de passageiros a mais do que a segunda colocada, para veicular a marca comemorativa dos 75 anos."

Mercado Internacional

Na Europa está aumentando a sua oferta de vôos para a França, Itália, Espanha, Alemanha e dobrando suas freqüências para Portugal.

Para o **Japão**, onde já opera sete vôos semanais (quatro para Tóquio e três para Nagoya) a VARIG solicitou autorização para um aumento de freqüência para a capital japonesa.

A empresa também está retomando a sua participação no mercado dos **Estados Unidos**, após os episódios de setembro do ano passado, com a volta de vôos diários do Rio para Miami e reintrodução de uma freqüência ligando o Norte para esta cidade. A VARIG está estudando a viabilidade de novos vôos a partir de cidades do Nordeste para Miami, seguindo a oportunidade aberta para o turismo com maior desenvolvimento da rede hoteleira do Norte e Nordeste, como a Rede Tropical de Hotéis, do Grupo FRB-Par, que está operando novos hotéis em Fortaleza e Porto Seguro.

Na **América do Sul** a VARIG está consolidando, cada vez mais, a sua presença. Reestruturou seus vôos e horários para a Argentina, onde voa além de Buenos Aires, para Mendoza, Córdoba e Rosário; criou ligações intra-países na América do Sul, tais como Montevideo-Buenos Aires, Buenos Aires-Santiago e Buenos Aires-Assunção.

Ainda dentro da reestruturação de vôos e horários no mercado sul-americano, a VARIG aumentou as suas freqüências para Bogotá, Caracas e Assunção, a partir do Rio e de São Paulo.

Mercado Doméstico

O mercado doméstico - onde a empresa tem o melhor aproveitamento da indústria - registrou o aumento da oferta da ordem de 7%. A VARIG, junto com as demais empresas do Grupo FRB-Par - Rio Sul e Nordeste, continua mantendo a liderança neste mercado, fazendo investimentos, criando novas oportunidades e renovando a sua frota. Recentemente, a empresa incorporou dois novos Boeing 737-700 e 737-800, modelos da última geração da Boeing. São aviões que

oferecem grande conforto aos passageiros e maior eficiência operacional.

Outro fato que tem diferenciado bastante a qualidade dos serviços prestados pela VARIG aos seus passageiros no mercado doméstico é que ela é hoje a única empresa aérea no Brasil que oferece Classe Executiva em todos os seus vôos.

Conceito Operacional

A VARIG também está preparando uma grande novidade para os seus passageiros dos vôos domésticos. Com a absoluta liderança que mantém na Ponte Aérea Rio - São Paulo, onde transporta 50% mais passageiros em comparação à segunda colocada no ranking, vai introduzir esse vitorioso e consagrado conceito operacional para outras ligações em que os vôos são de curta duração.

Bilhete Eletrônico

A partir de hoje, dia 18, a VARIG está lançando o Bilhete Eletrônico (Electronic Ticket), uma grande novidade para os seus passageiros, inicialmente em São Paulo, Rio de Janeiro, Curitiba, Recife, Salvador e Porto Alegre e, dentro de 60 dias, em todas as cidades do Brasil.

O novo produto – também disponível na Ponte Aérea - proporciona mais facilidade aos passageiros, que podem fazer a reserva no vôo, comprar e pagar o seu bilhete utilizando a Internet ou o telefone. Com essa operação, ele poupa tempo, podendo dirigir-se diretamente ao embarque no aeroporto.

O Bilhete Eletrônico é o único no Brasil que tem a chancela da IATA, sendo válido em todo o mundo e nos cinco mil postos de venda no Brasil.

Smiles

O Smiles também reserva uma série de novidades este ano, visando aumentar a sua meta de 4 para 5 milhões de participantes. É o único programa de milhagem da América Latina, onde o participante pode acumular ou utilizar as suas milhas voando pelas 15 empresas aéreas em todo o mundo que integram a Star Alliance.

Em breve o Smiles vai oferecer aos seus participantes pacotes turísticos completos, incluindo passagem, hospedagem e outros produtos turísticos.

DIRETORIA

A Varig é dirigida por um Conselho de Administração e uma Diretoria. O Conselho é composto por 06 (seis) conselheiros, eleitos pela Assembléia Geral.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Luiz Carlos Vaini

Presidente

Joaquim Fernandes dos Santos

Vice-Presidente

Harro Fouquet

Andre Beer

Waldir Dias Sant'Anna

Gesner Jose de Oliveira Filho

(3 anos de mandato, até julho 2004 / Ata da AGE de 03.07.01 publicada dia 06.08.01 nos jornais estatutários)

A Diretoria Executiva, eleita pelo Conselho de Administração, é formada por 9 Diretores.

DIRETORIA EXECUTIVA	Manuel Eduardo Domingues Guedes	Presidente
	Manuel Eduardo Domingues Guedes	Controladoria e de Relações com Investidores
	João Roberto Lacerda sabino	Comercial
	.	Finanças
	Alberto Fajerman	Planejamento
	Evandro Braga de Oliveira	Engenharia e Manutenção
	Waldomiro Ferreira da Silva Júnior	Atendimento ao Cliente
	.	Administração e Recursos Humanos
	Carlos Luiz Martins Pereira e Souza	Operações de Vôos

(3 anos de mandato / até abril 2004) Atas Cons. de Administração de 30.04 e 24.09.2001 publicadas dia 16.07 e 25.10.2001 nos jornais estatutários)

O Conselho Fiscal, eleito pela Assembléia , é formada por 06 membros:

CONSELHO FISCAL	João Carlos Hopp	Efetivo
	Roberto Bier da Silva	Suplente
	Geraldo Gianini	Efetivo
	Simão Guilhem Guilhem	Suplente
	Daniel Correia Homem de Carvalho	Efetivo
	Camilo Fernandes da Graça	Suplente

(1 ano de mandato / até AGO de 2003) Ata da AGO de 30.04.02)

MISSÃO

Efetuar com excelência o transporte aéreo de passageiros e de cargas, satisfazendo o desejo das pessoas de se relacionarem social, cultural e economicamente em escala global, contribuindo para o desenvolvimento no país e do turismo a nível mundial, tendo como compromissos permanentes o lucro e o bem estar de seus parceiros e da comunidade.

Nossos compromissos:

A . PARA COM O CLIENTE

Nosso maior compromisso é para com o cliente, merecedor do máximo de nossos esforços através da busca permanente a excelência dos serviços.

B . PARA COM OS ACIONISTAS

Os acionistas são nossos parceiros permanentes na continuidade e evolução do negócio e a eles deverá ser assegurada uma justa remuneração.

C . PARA COM O COLABORADOR

Reconhecendo o ser humano como centro de nossas atenções, o nosso compromisso é o de incentivar o seu desenvolvimento profissional e pessoal, bem como lealdade e dedicação são, todavia, requisitos essenciais para que ele possa exercer a co-responsabilidade na evolução da empresa.

D . PARA COM A EMPRESA

Assegurar a competitividade e o comprometimento com a excelência dos nossos serviços, atuando de forma ágil, dinâmica, austera e eficaz dentro dos princípios de ética e confiabilidade. Mantê-la tecnologicamente avançada e desenvolver a sinergia com parceiros que permita ampliação de nossas atividades.

E . PARA COM A COMUNIDADE E O MEIO AMBIENTE

Interagir estreitamente com a comunidade, visando contribuir para o bem estar comum e a preservação do meio ambiente.

F . PARA COM O PAÍS

Participar do processo de integração e desenvolvimento do País, mantendo-se como um dos símbolos da qualidade do produto brasileiro a nível mundial. Manter e expandir a presença da bandeira brasileira nos mercados internacionais.